

## Kommentar

### 3 Hecksee: Eine kurze maritime Bilanz der Zehnerjahre

Sebastian Bruns

## Sicherheitspolitik

### 36 Neuer Streit um die geteilte Insel

Im östlichen Mittelmeer kommt ein seit Jahren schwelender Konflikt in eine entscheidende Phase

Julian K. Falkenberg

### 38 Piraterie floriert regional weiter

Der Annual Piracy Report 2019 des IMB

Michael Stehr

## Streitkräfte – Marine

### 6 WIR – Reflexionen zum Selbstverständnis unserer Marine diesseits der Weltkriege

Bericht über die 60. Historisch-Taktische Tagung der Marine

Heinrich Walle

### 8 Mutig neue Wege gehen

Andreas Krause

### 20 Zu wenig Material, zu wenig Personal, zu viel Bürokratie

Der Jahresbericht 2019 des Wehrbeauftragten

Dieter Stockfisch

### 22 Mehr als Geld und gute Worte

Personal und Personalmanagement in der Marine

Thomas von Buttlar

## Technologie – Wehrtechnik

### 16 Auftragsvergabe mit Fragezeichen

Das MKS 180 ist noch nicht in trockenen Tüchern

Hans Uwe Mergener

### 18 Zwischen Evolution und Revolution

Interview mit Michael Schulz, Geschäftsführer der Raytheon Anschütz GmbH, Kiel

Holger Schlüter

### 26 Europa ist keine Einbahnstraße

VSM-Tagung 2020 offenbart erneut Handlungsbedarf

Holger Schlüter

### 27 Aktuelle Vorhaben der Marinerüstung in Europa

Conrad Waters

### 32 MQ-25 – unbemanntes Trägerflugzeug macht Fortschritte

Sidney E. Dean

### 33 Bund bestellt zwei neue Mehrzweckschiffe

Hans Karr

### 34 Logistik extrem

F. Laeisz bietet ein Konzept zur Bereederung von Forschungsschiffen

Dieter Stockfisch

## Rubriken

### 40 Marinen aus aller Welt

### 44 Deutsche Marine

### 46 Schifffahrt, Schiffbau, Technologie

### 50 Bücher

### 50 Impressum

**Titelbild:** Schon fast 40 Jahre dient die POLARSTERN der Erforschung von Arktis und Antarktis. Im September 2019 startete das Schiff zur Expedition Mosaic in Richtung Arktis.  
Foto: AWI



6

Zum 60. Jubiläum der Historisch-Taktischen Tagung trafen in Linstow wieder junge und erfahrene Offiziere aufeinander

Foto: PIZM/Steve Beck



22

Personalgewinnung und -bindung stellen sich heute schwieriger dar als je zuvor

Foto: Deutsche Marine



27

Die europäischen Staaten geben wieder mehr Geld für Rüstung aus – davon profitieren auch die Marinen

Foto: fincantieri



34

Mit der Bereederung von POLARSTERN und Neumeyer-Station III hat F. Laeisz bereits langjährige Erfahrung

Foto: AWW/Thomas Steuer